

# Planejamento Estratégico 2024 - 2026





**Fundect**

INVESTIR EM CIÊNCIA É NOSSA HISTÓRIA

**25**  
*anos*

1998 - 2023

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 - 2026

# **GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL**

EDUARDO CORRÊA RIEDEL

Governador do Estado de Mato Grosso do Sul

JAIME ELIAS VERRUCK

Secretário de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência,  
Tecnologia e Inovação. Presidente do conselho superior da Fundect

## **DIRETORIA EXECUTIVA DA FUNDECT**

MÁRCIO DE ARAÚJO PEREIRA

Diretor Presidente. Secretário executivo do conselho

NALVO FRANCO DE ALMEIDA JUNIOR

Diretor Científico

JAIME DE SOUZA PIMENTEL JUNIOR

Diretor Administrativo

## **EQUIPE DE ELABORAÇÃO**

DIEGO LOPES DUTRA

Trainee Vetor Brasil

GABRIELA CAROLINA MAURUTO DE OLIVEIRA

Trainee Vetor Brasil

GIOVANI DE SOUZA MEDEIROS

Trainee Vetor Brasil

GIULIA GIUSTI

Trainee Vetor Brasil

# SUMÁRIO

<b>PALAVRAS DO DIRETOR CIENTÍFICO</b>	2
<b>LISTA DE SIGLAS</b>	4
<b>CONTEXTUALIZAÇÃO</b>	
O histórico e próximos passos	5
<b>A FUNDECT</b>	
Quem somos, o que fazemos	8
<b>PPA 2024 -2027</b>	
Um panorama do estado	22
<b>O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b>	
Metodologia e estruturação	26
<b>MISSÕES ESTRATÉGICAS</b>	
Visão a longo prazo para a Fundect	33
<b>INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO</b>	
Panorama do Estado	37
<b>PLANO DE GESTÃO ANUAL</b>	
Ações anuais e indicadores	39

# PALAVRAS DO DIRETOR CIENTÍFICO

“ É com grande entusiasmo que a Fundect apresenta à toda a comunidade científica do Estado de Mato Grosso do Sul seu planejamento estratégico para o período de 2024 a 2026, um planejamento construído com a valiosa ajuda de toda a sua equipe e que espelha o dinamismo e a dedicação de seus colaboradores.

Tendo como missão institucional fomentar a educação, a ciência, a tecnologia e a inovação no Estado de Mato Grosso do Sul, contribuindo para o desenvolvimento econômico, social, científico e tecnológico da sociedade, a Fundect quer (como visão) ser agente de destaque no fomento à ciência, tecnologia e inovação do Centro-Oeste, promovendo a reestruturação do ecossistema científico e de inovação do Estado com soluções sustentáveis e de impacto.

O Planejamento estratégico foi fundamentalmente baseado em cinco grandes missões voltadas para combater problemas e desafios estratégicos do Estado, missões essas alinhadas aos eixos temáticos e objetivos estratégicos propostos pelo Governo para os próximos 4 anos, presentes no PPA 2024-2027.

São essas as missões: Maximizar o fomento total ou parcial de projetos científicos, tecnológicos e/ou de inovação, considerados relevantes para o desenvolvimento do Estado; Promover a qualificação e capacitação dos parceiros, contribuindo para a formação de recursos humanos de alto nível em áreas prioritárias; Proporcionar a produção de conhecimento em torno da agricultura familiar e dos pequenos produtores,

possibilitando a geração de valor através da Bioeconomia e da Biotecnologia; Contribuir, através da ciência, tecnologia e inovação, para a aproximação da condição Estado Carbono Neutro; e Contribuir para a construção de um Estado Digital através da inovação e transparência.

Certamente este documento norteará as ações da Fundect para os próximos anos, promovendo melhores políticas de alocação de recursos e direcionando investimentos para áreas de pesquisa que tragam maior impacto científico, tecnológico, econômico e social para o estado.

As ações também propiciarão o alinhamento entre os objetivos da Fundect e as necessidades e prioridades da comunidade científica, do governo e da sociedade em geral.

O incentivo à inovação também será mais crescente, tanto no campo da pesquisa quanto na forma como a fundação apoia e promove a tecnologia, a inovação e o empreendedorismo em nível estadual.

Por fim, o planejamento promoverá ainda mais transparência nas ações da fundação, permitindo que os stakeholders entendam melhor as prioridades e o processo de tomada de decisões.

*Nalvo Franco de Almeida Júnior*

# LISTA DE SIGLAS

**AGRAER** - Agência de Desenvolvimento Agrário e Extensão Rural

**BSC** - Balanced Scorecard

**CNPq** - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

**CONFAP** - Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa

**CT&I** - Ciência, Tecnologia e Inovação

**FAP** - Fundação de Amparo à Pesquisa

**FINEP** - Financiadora de Estudos e Projetos

**FOFA** - Forças, Oportunidades, Fraquezas, Ameaças

**Fundect** - Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul

**GEE** - Gases de Efeito Estufa

**IBGE** - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

**ICT** - Instituição de Ciência e Tecnologia

**IDH** - Índice de Desenvolvimento Humano

**IES** - Instituição de Ensino Superior

**ODS** - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

**OKR** - Objectives and Key Results

**PGA** - Plano de Gestão Anual

**PICTEC** - Programa de Iniciação Científica e Tecnológica de Mato Grosso do Sul

**PPA** - Plano Plurianual

**SAD** - Secretaria de Estado de Administração

**SEMADESC** - Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação

**SWOT** - Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats

# CONTEXTUALIZAÇÃO

## Histórico e próximos passos

Nos últimos anos, a **Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul (Fundect)** vem trabalhando pela estruturação de uma **estratégia sólida, inovadora** e de **continuidade**, tendo como base um alinhamento direcionado às necessidades do Estado. Metodologias inovadoras, priorização no uso dos recursos e foco no desenvolvimento de uma economia de impacto são guias para que ações estratégicas sejam construídas e monitoradas.

O ano de 2023 trouxe algumas inovações para a Fundação quanto à metodologia utilizada para formalização das suas estratégias. A implementação do Plano de Gestão Anual (PGA), possibilitou testar a aplicabilidade e aceitação da metodologia OKR na organização, mostrando ser esta uma ferramenta eficaz na aplicação de ações mais direcionadas às necessidades da Fundação.

O PGA ainda abriu espaço para que ações e gargalos internos pudessem ser melhor levantados e descritos, representando insumos de altíssima relevância para a formulação da estratégia para os próximos anos.

<sup>1</sup> PGA 2023 e seu relatório estão disponíveis na área “ Institucional”, no site da [Fundect](#).



Dessa forma, a construção desse planejamento estratégico busca dar continuidade ao uso dessas ferramentas, tornando a formalização das estratégias mais robusta e alinhada aos interesses do Estado. O PGA 2023 e seu relatório final podem ser consultados no site da Fundect <sup>1</sup>.

A Figura 1 mostra o mapa estratégico, contido no PGA 2023, que direcionou as ações estratégicas para o ano.



**Figura 1.** Mapa Estratégico da Fundect - Plano de Gestão Anual 2023

A Fundect acredita que a categorização das prioridades na aplicação de recursos em áreas temáticas de relevância, alinhada aos grandes desafios nos níveis global, nacional e estadual, é capaz de produzir avanços no reconhecimento de MS como um Estado inovador e com uma visão direcionada à importância da ciência e tecnologia para a transformação de Mato Grosso do Sul em um Estado inclusivo, próspero, verde e digital.

Assim, o planejamento estratégico 2024-2026 foi construído com base nesse contexto, trazendo a visão e missão da Fundect somadas aos direcionamentos do Plano Plurianual (PPA), 2024-2027 do Estado de Mato Grosso do Sul.

Para tanto, o planejamento apresenta as linhas estratégicas da Fundação, estruturadas em missões, que consistem em grandes temas e desafios que devem nortear o desenvolvimento do Estado de Mato Grosso do Sul. Essas missões conduzirão, ao longo dos próximos três anos, a aplicação dos recursos da Fundect para a Ciência, Tecnologia e Inovação.



# A FUNDECT

Quem somos, o que fazemos

A Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul foi instituída pela lei n.º 1860, de 3 de julho de 1998, e alterada pelas leis n.º 2046, de 15 de dezembro de 1999, n.º 2598, de 26 de dezembro de 2002 e n.º 2682, de 29 de outubro de 2003. É pessoa jurídica de direito público, sem fins lucrativos, com patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira, sede e foro em Campo Grande, capital do Estado de Mato Grosso do Sul, conforme instituído em seu novo estatuto, publicado pelo decreto n.º 16.318 de 13 de novembro de 2023.



**Figura 2.** Equipe de servidores Fundect - 2023

A Fundect, vinculada à Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação (SEMADESC), tem como finalidade amparar, incentivar e fomentar projetos de pesquisa científica, tecnológica, de inovação e de extensão, de iniciativa de pesquisadores individuais ou de instituições de direito público, ou privado, a fim de promover o desenvolvimento científico, tecnológico, econômico, do ensino, social e cultural do Estado de Mato Grosso do Sul.

## Nossos serviços

Para atingir sua finalidade, a Fundect oferece quatro serviços relacionados ao fomento da ciência, tecnologia e inovação (CT&I).

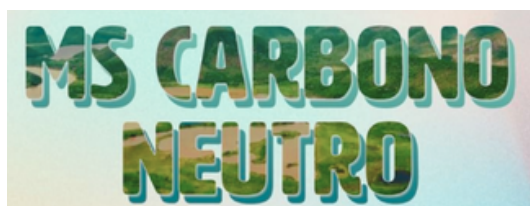
São eles:

- Apoio a eventos técnico-científicos;
- Apoio a projetos de pesquisa científica, tecnológica e de inovação;
- Concessão de bolsas de estudo; e
- Apoio a ações de internacionalização.

Os serviços oferecidos pela Fundect podem ser vistos na [Carta de Serviços](#) da Fundação.

## Editais de destaque

O atual panorama para a ciência, a tecnologia e a inovação em Mato Grosso do Sul é histórico. No ano de 2022 a Fundect executou cerca de 66 milhões de reais em fomento para diversas áreas, estabeleceu novas parcerias e liderou áreas de investimento.



Um destes destaques é o edital MS Carbono Neutro, primeiro do país neste âmbito, que contou com um investimento de R\$ 8 milhões para 20 projetos de pesquisa. Os projetos estão proporcionando a geração de bases gerencial e metodológica para uma economia de baixo carbono em Mato Grosso do Sul com o desenvolvimento de novas tecnologias para a redução e mitigação das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) nos diversos setores da economia do Estado. Espera-se, assim, uma contribuição significativa para o cumprimento das metas firmadas na Conferência Mundial do Clima e, ao mesmo tempo, um fortalecimento do ecossistema técnico-científico com a promoção de ações e políticas públicas, com o envolvimento do setor produtivo, para alcançar o Carbono Neutro nos sistemas produtivos do Estado



Além disso, houve uma chamada para promoção de igualdade, fomentando 62 projetos para pesquisadoras mulheres do Estado de Mato Grosso do Sul. A igualdade de gênero tem sido uma questão central para as Nações Unidas, expressa em um dos 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU - Objetivo 5: Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas. Certamente a igualdade de gênero e o empoderamento de mulheres na ciência contribui de forma crucial não apenas para o desenvolvimento econômico dos países, mas também para o progresso em todos os objetivos e metas da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável.



No âmbito de inovação destaca-se a parceria com a FINEP e o CNPq para realização dos programas Centelha MS, que em duas edições já fomentou um total de 80 startups, com um total de R\$ 6,4 milhões.

O Programa Centelha visa estimular a criação de empreendimentos inovadores e disseminar a cultura empreendedora no Brasil.



Aos projetos selecionados, o Programa oferece capacitações, recursos financeiros e outros tipos de suporte, a fim de impulsionar a transformação de ideias em negócios de sucesso.



Outra parceria importante com a FINEP, a Fundect, por meio do Programa TECNOVA, apoia empresas inovadoras, mas que estão em um nível mais avançado da inovação. Em 2024 teremos a quarta edição do TECNOVA-MS, onde 30 empresas serão apoiadas, totalizando um investimento aproximado de R\$ 15 milhões



O edital Universal 2021 - ODS foi outra importante iniciativa da Fundação, com investimento de R\$ 10 milhões em 68 projetos em diferentes áreas e temáticas - **Agronegócio, Bioeconomia, Biotecnologia, Cidades Inteligentes, Energias Renováveis, Biodiversidade, Saúde Animal, Saúde Humana, Tecnologias Sociais e Assistivas** - contribuindo para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, visando atingir as metas da Agenda 2030 do Estado.



Com o objetivo de apoiar em 2023, com capacitações e auxílio financeiro na forma de subvenção econômica, os dez primeiros projetos de PD&I classificados no Desafio Startup Challenge by Fundect 2022, Fundect lançou em 2022 a Chamada FUNDECT/SESI-MS N° 26/2022 - Programa Tuiuiú de Inovação MS 2022.

O Desafio Startup Challenge by Fundect 2022 foi uma competição entre equipes para encontrar soluções inovadoras, por meio da exploração sustentável da Bioeconomia do Estado de Mato Grosso do Sul, que possam gerar divisas provenientes de produtos/serviços inovadores.

Trata-se de uma ação conjunta visando estimular o empreendedorismo inovador por meio de capacitações para o desenvolvimento de produtos (bens e/ou serviços) ou de processos inovadores e apoiar, por meio da concessão de recursos de subvenção econômica (recursos não reembolsáveis) e bolsas de pesquisa em inovação tecnológica a geração de empresas de base tecnológicas a partir da transformação de ideias inovadoras em empreendimentos que incorporem novas tecnologias com foco na Bioeconomia como fator de inovação para a competitividade estadual.



## Presença do Ensino Médio

Em relação à formação de recursos humanos, a Fundect investe em bolsas do ensino médio até o pós-doutorado, com chamadas específicas. Nesse sentido, destaca-se o PICTEC (Programa de Iniciação Científica e Tecnológica de Mato Grosso do Sul), cujo objetivo é promover e incentivar a participação de professores e alunos do ensino médio da rede pública federal e estadual no desenvolvimento de ciência e tecnologia. Em 2023 o programa contou com mais de **395** inscrições, sendo selecionados **200** projetos para fomento, totalizando **893** bolsistas.

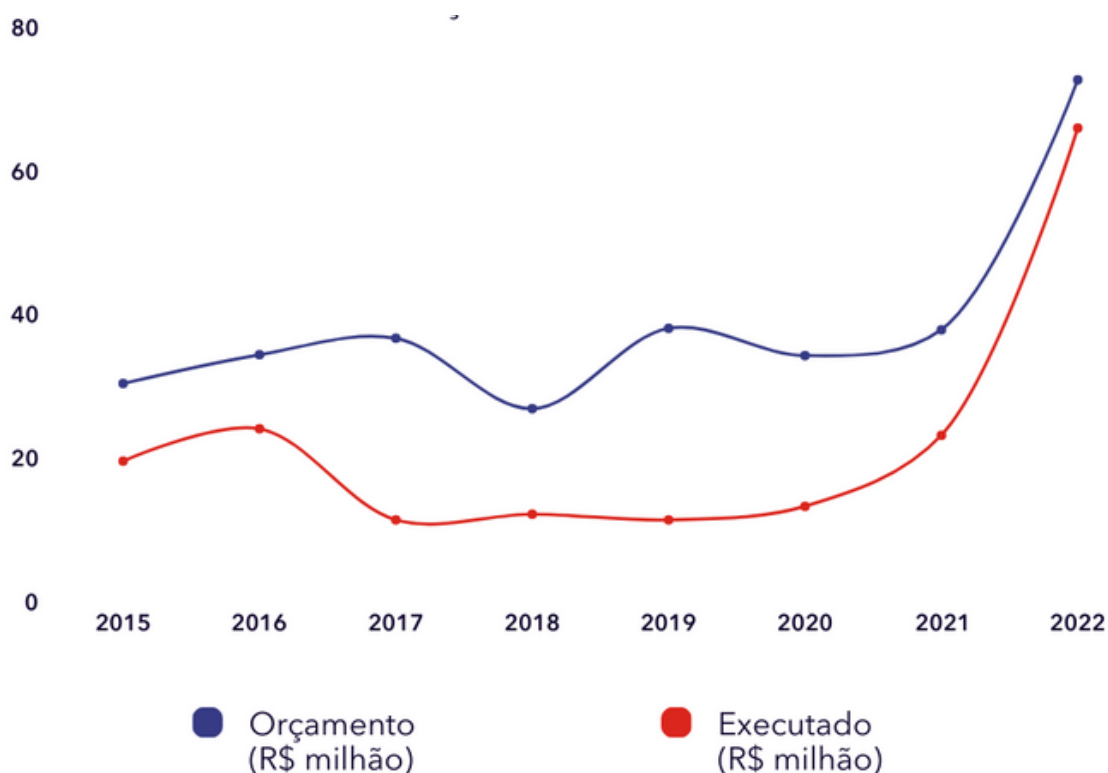
O edital proporcionou bolsas para estudantes e professores-coordenadores, nos valores de R\$ 400,00 e R\$ 800,00, respectivamente, somando um investimento de R\$ 10.320.000,00 para as três edições do Programa.

Estes dados podem ser encontrados no Relatório de Gestão de 2023 e anteriores, que especificam as chamadas e os recursos utilizados pela Fundação.



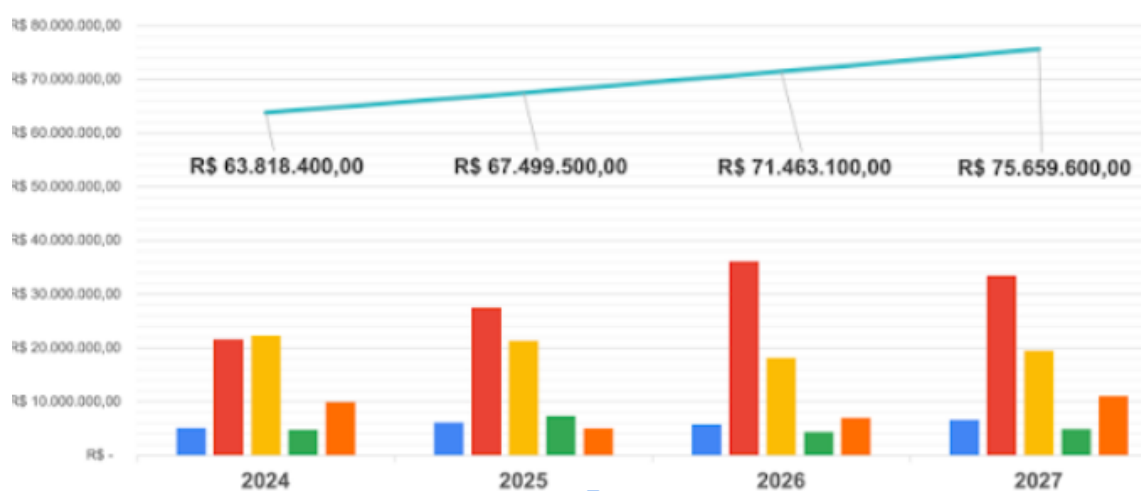
## Orçamento

O desempenho orçamentário da Fundect entre os anos de 2015 e 2023 está apresentado no gráfico da Figura X. Após uma série histórica marcada por um orçamento estável, cuja principal contribuição consiste no repasse mínimo de 0,5% da receita tributária do Estado, pode-se perceber um significativo aumento não só do orçamento, como também do percentual de execução orçamentária nos anos de 2022 e 2023. Esses valores não só expressam o aumento do investimento estadual na área de ciência e tecnologia como também refletem o aumento da capacidade institucional de executar seus programas estratégicos.



**Figura 3.** O gráfico representa o orçamento (em milhões de reais) disponibilizado (azul) e executado (vermelho) pela Fundect de 2015 a 2022.

Em consonância com o Plano Plurianual 2024-2027 do Estado, os recursos destinados à Fundect estão previstos na lei orçamentária para cada ano. A verba é categorizada para cada área, chamada de indicador de recurso, como, por exemplo, o fomento à pesquisa e manutenção da fundação (figura 4). As missões definidas neste planejamento estratégico permeiam os indicadores propostos, com recursos específicos voltados para sua plena execução.

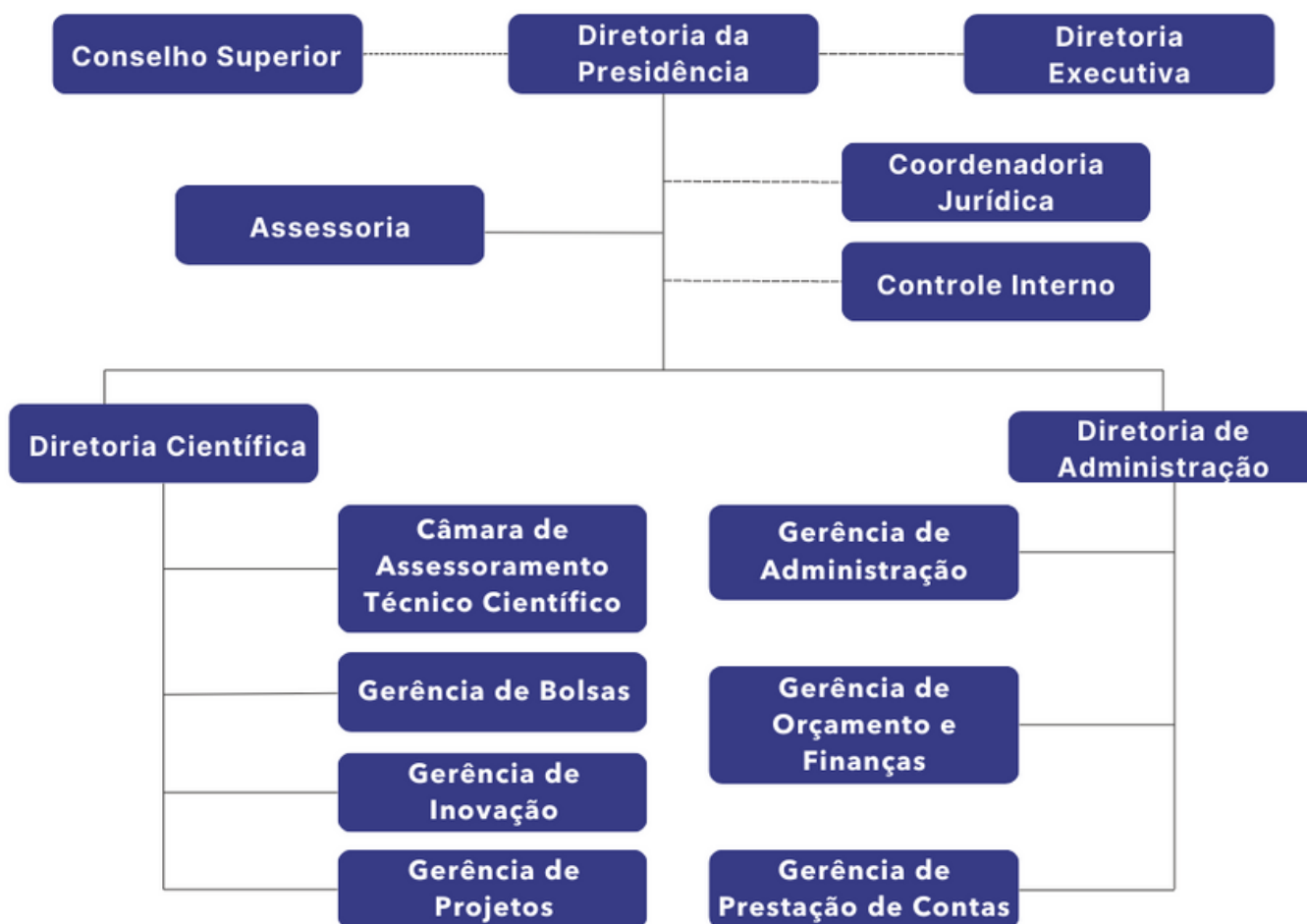


**Figura 4.** O gráfico representa o orçamento (em milhões de reais) estabelecido pelo PPA para cada ano de sua vigência para a Fundect. As barras representam os indicadores de recurso definidos.

Dessa forma, as perspectivas para o próximo ciclo (2024-2026) da Fundect, e, portanto, para o ecossistema de CT&I do estado, são positivas. Os recursos disponibilizados para fomento pela Fundect aliados a um governo orientado à sustentabilidade, ciência, tecnologia e inovação, possibilitam que o Estado de Mato Grosso do Sul avance em sua visão.

# Organograma

Com a publicação do novo estatuto da Fundect, a sua estrutura organizacional passou por ajustes para melhor atender as necessidades operacionais e aprimorar a comunicação interna da organização<sup>1</sup>. O novo organograma da Fundect está disposto na Figura 5.



**Figura 5.** Organograma da Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul.

<sup>1</sup> Anexo II do Decreto 16.318 de 2023.

## Partes Interessadas

A Fundect tem como parceiros uma ampla variedade de atores públicos e privados, nos níveis regional, federal e internacional, os quais exercem as mais diversas funções no ecossistema de CT&I, conforme apresenta, em caráter exemplificativo, a lista a seguir

- Instituições de Ensino Superior (IES)
- Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs)
- Demais Fundações de Amparo à Pesquisa (FAP) e o Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa (CONFAP)
- Incubadoras, Aceleradoras e Parques Tecnológicos
- Instituições de Ensino Fundamental e Médio
- Pesquisadores
- Professores
- Estudantes
- Empreendedores
- Servidores



## Identidade da Fundação

A identidade da Fundect teve sua última atualização durante o Planejamento Estratégico 2018-2021. Considerando as mudanças na visão estratégica a longo prazo para este governo, tornou-se necessária uma revisão e atualização da identidade, buscando alinhamento das expectativas internas à fundação e com o Estado. Ao final de 2023, durante encontros com a diretoria executiva da Fundect, foram atualizadas missão, visão e valores, tendo como foco os novos direcionamentos estratégicos para os próximos anos.

Na próxima página encontra-se a identidade da Fundect atualizada e validada para os anos de 2024 a 2026, composta de Missão, Visão e Valores.

**“ Fomentar a educação, a ciência, a tecnologia e a inovação no Estado de Mato Grosso do Sul, contribuindo para o desenvolvimento econômico, social, científico e tecnológico da sociedade.”**

**Missão**

**“Ser agente de destaque no fomento à ciência, tecnologia e inovação do Centro-Oeste, promovendo a reestruturação do ecossistema científico e de inovação do Estado com soluções sustentáveis e de impacto.”**

**Visão**

# VALORES

Temos sete valores que guiam nossos colaboradores e fundamentam nosso serviço



## Ética como princípio orientador

A legalidade e impessoalidade guiam nossos profissionais a construir um caminho de respeito e cortesia para com a sociedade nos diferentes serviços e compromissos que permeiam a fundação.



## Cooperação que gera transformação

Apoiamos pessoas que almejam produzir o conhecimento necessário à construção de uma sociedade sustentável, justa e inovadora. Entendemos que todos aqueles impactados por nossos serviços são parceiros na busca por esse propósito.



## Foco na inovação

Superamos barreiras e ousamos em nossos serviços para, através da Ciência, Tecnologia e Inovação, alcançar o desenvolvimento social, econômico e cultural do Estado. Para alcançar esses objetivos, buscamos desenvolver uma cultura interna pautada na inovação, no planejamento e no diálogo.



## Responsabilidade e integridade

Nossa equipe está dedicada na entrega de excelência dos nossos serviços, e comprometida com a transparência dos nossos processos internos e ações externas.



## Diversidade que gera impacto

A eficiência é a chave para um trabalho de excelência, com foco no resultado. Para isso temos como base a pluralidade de ideias e vivências de nossa equipe que busca promover um ambiente de crescimento e comunicação efetiva, utilizando criatividade e adaptatividade em nossas decisões.



## Pensar diferente faz parte

Buscamos um ambiente colaborativo e diverso com foco no trabalho em equipe. O dinamismo e respeito entre nossos colaboradores estimula o senso de pertencimento e a identificação com a nossa causa, refletindo nos diferentes atores envolvidos.



## Liderança que caminha junto

A busca por excelência através da orientação das equipes e do acompanhamento dos processos é o que move nossos líderes na construção de uma organização de referência nos diferentes ecossistemas de CT&I.



# PPA 2024 – 2027

## Um panorama do Estado



Nos últimos anos o Estado de Mato Grosso do Sul vem apresentando um cenário de crescimento consistente. De acordo o IBGE (2023)<sup>1</sup>, o índice de desenvolvimento humano (IDH) do estado é o nono do país e o segundo da região Centro-Oeste, atrás apenas do Distrito Federal. Impulsionado pela consolidação do setor agropecuário como gerador de riquezas, o Estado vem apresentando melhorias nos indicadores<sup>2</sup> de renda e ocupação, de forma que o rendimento nominal mensal domiciliar per capita alcançou a 7ª colocação nacional em 2022, acompanhado da 8ª maior taxa de trabalhadores formais.

O contexto favorável no plano econômico possibilita ao Estado direcionar esforços para combater seus grandes desafios sociais e ambientais. No plano social, há urgência em se trabalhar pela diminuição das taxas de analfabetismo, permanência dos estudantes nas escolas e melhorias nos indicadores de segurança pública. Já no plano ambiental, entre os focos da administração estão a melhoria da qualidade das águas, proteção do pantanal e redução das emissões de gases de efeito estufa (GEE).

<sup>1</sup> [IBGE](#) - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. Panorama do Estado de Mato Grosso do Sul. (2023)

<sup>2</sup> Estes indicadores podem ser encontrados de forma mais aprofundada no presente [PPA do governo](#);

O detalhamento da conjuntura estadual e federal pode ser consultado no Plano [Plurianual 2024-2026](#), que é o instrumento responsável por estabelecer diretrizes, objetivos, metas, indicadores, iniciativas e ações que devem ser realizadas pela Administração Pública para cumprir seu plano de governo. Para além das esferas estadual e federal, o PPA também teve como premissa associar seus programas e diretrizes aos desafios globais descritos pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), integrantes da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas.

Através do PPA, identifica-se que a perspectiva atual para o Estado de Mato Grosso do Sul é de somar esforços para a solução dos grandes desafios globais, impulsionando o crescimento econômico com forte amparo na inovação e sustentabilidade.

Como uma das principais instituições de fomento à CT&I de Mato Grosso do Sul, a Fundect entende ser seu papel estabelecer grandes missões que contribuam para que o estado consiga atingir sua visão de futuro. Dessa forma, a construção deste planejamento estratégico passou pelo olhar atento aos desafios e diretrizes estaduais.

## Mapa Estratégico

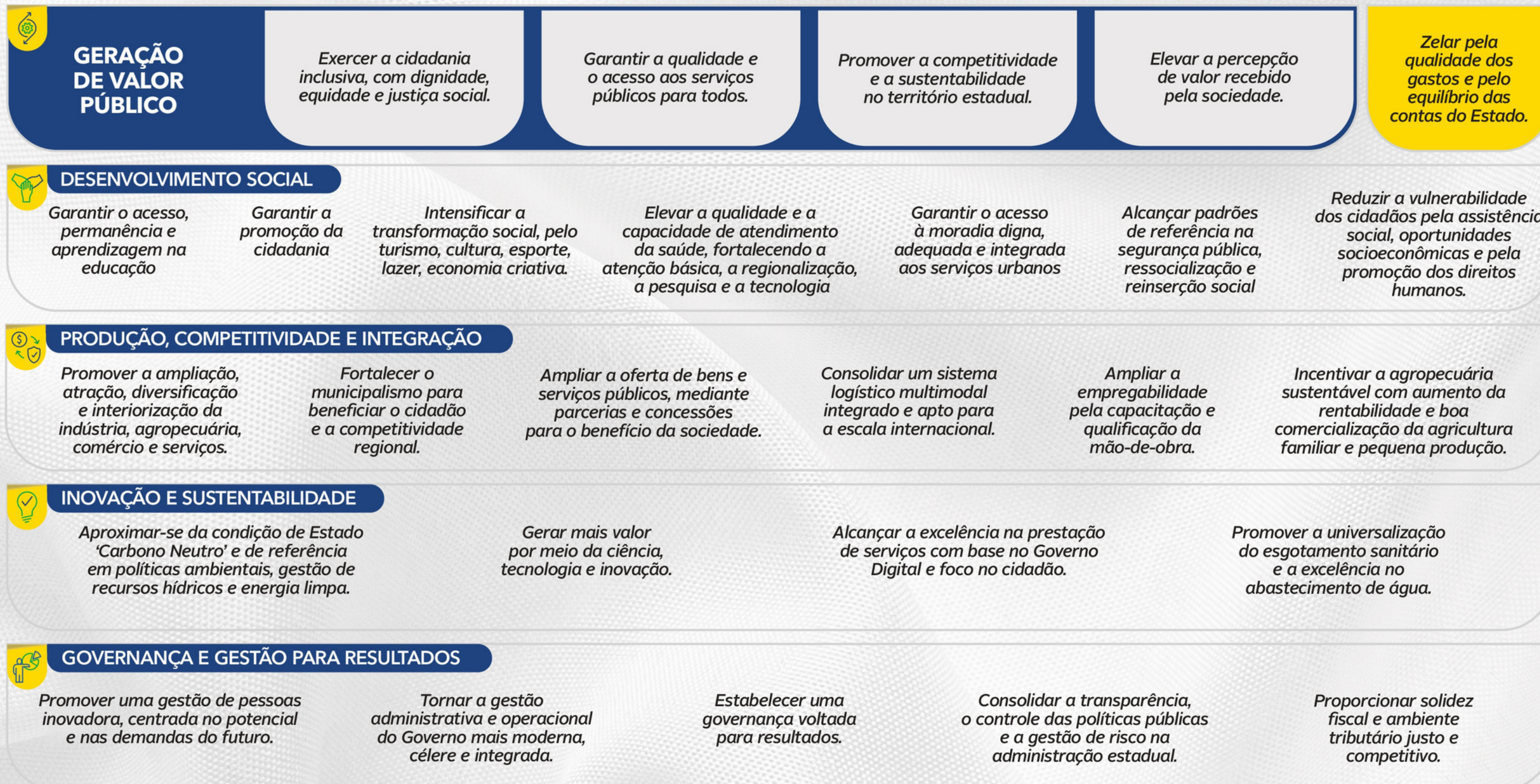
Um dos instrumentos presentes no PPA é o Mapa Estratégico, que sintetiza e comunica a estratégia do governo vigente. Para o atual documento, de 2024/2027, a visão do governo é “Ser um Estado inclusivo, próspero, verde e digital”, dessa forma, no mapa proposto, são elencadas diretrizes para que se atinja este objetivo. O PPA vigente discorre de forma detalhada estas diretrizes e as ações e programas a serem realizados para cumpri-las.

Assim, o mapa é dividido em quatro grandes eixos de prioridade: (i) Desenvolvimento Social; (ii) Produção, Competitividade e Integração; (iii) Inovação e Sustentabilidade; e (iv) Governança e Gestão para Resultados. Esses eixos, por sua vez, estabelecem os objetivos e indicadores estratégicos. O PPA proposto estabelece o caminho para alcançar um Estado inovador, sustentável e economicamente competitivo.

A Fundect busca alinhar-se ao PPA estadual através do estabelecimento de missões que integrem as diretrizes definidas pelo governo. As missões são grandes desafios de impacto para sociedade que a fundação visa amparar ao longo do seu próprio planejamento para o ciclo de 2024-2026.



**VISÃO 2027** | “Ser um Estado inclusivo, próspero, verde e digital.”



**VALORES** | Probidade, Moralidade, Comprometimento, Resolutividade e Empatia



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Metodologia e estruturação

## Metodologia

O Planejamento Estratégico de 2024 - 2026 da Fundect é resultado da continuidade do trabalho desenvolvido no Plano de Gestão Anual 2023, projeto que marcou a transição de um modelo de planejamento estruturado pela metodologia Balanced Scorecard (BSC) para a metodologia OKR, que se traduz em Objetivos e Resultados chave (Objectives and Key Results, na sigla em inglês).

Este Planejamento Estratégico tem, portanto, o objetivo de traçar as diretrizes da atuação da FUNDECT até o ano de 2026, fornecendo os subsídios necessários à elaboração de novos PGAs durante a sua vigência.



Para o desenvolvimento e formalização dessas diretrizes, adotou-se uma metodologia orientada por missões, a qual entende-se por uma estrutura baseada na inovação para combater grandes problemas, identificando falhas em um sistema complexo a serem sanadas com planejamento a longo prazo em conjunto com outros atores que almejam a mesma finalidade. A estrutura consiste na delimitação do desafio social e subsequente definição de missões, capacidades, capacitações e projetos que atendam a esse desafio, seguindo uma tendência mais adaptativa, atualizada e direcionada a resultados. <sup>1</sup>



**Figura 7.** Esquema hierárquico da metodologia de orientada por missões.

<sup>1</sup> "Mission-oriented innovation policies: challenges and opportunities" - ([Mazzucato, 2018](#)).

Encontrando-se no topo da estrutura, o desafio social é um problema complexo que requer soluções inovadoras, demandando investimentos e esforço conjuntos dos setores público e privado. Após delimitado o desafio, as missões são os grandes objetivos que requerem uma força tática entre os atores, tornando-se foco das ações e o elo entre o desafio social e os projetos desenvolvidos para atingir ou chegar o mais próximo possível de soluções para o grande desafio.

Estipulado o desafio social e as missões, é necessário que cada agente deste sistema realize diagnósticos e prognósticos individuais a fim de mapear oportunidades ou ameaças para a conclusão da missão, desenhando projetos com o intuito de sanar falhas e melhoria das próprias capacidades, concluindo assim, a cadeia dessa estrutura metodológica.

Por meio de reuniões com a diretoria executiva, foram discutidas as necessidades em parear as missões da Fundect às diretrizes determinadas pelo PPA nacional e o PPA estadual a fim de se atingir um grande objetivo em consonância com outros agentes.

## Diagnóstico

Previamente à definição das missões estratégicas havia a necessidade de se conhecer o estado em que se encontrava a organização no que se refere aos seus principais desafios, percepções dos colaboradores e parceiros, pontos de melhoria e tendências do setor de CT&I.



**Figura 8.** Equipe da FUNDECT durante realização da dinâmica para aplicação da ferramenta Matriz FOFA.



Como forma de envolver toda a organização nesse processo, foram realizadas dinâmicas envolvendo metodologias de brainstorming e a aplicação da ferramenta Matriz FOFA, a qual permite avaliar os ambientes interno e externo da organização através do reconhecimento das Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças (a matriz também é conhecida como SWOT, do inglês Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats). As dinâmicas aconteceram entre os dias 09 e 10 de outubro de 2023, e envolveram a participação de 35 pessoas e tiveram como produto a matriz apresentada a seguir.



**Figura 9.** Matriz SWOT da Fundect, ano de 2023.



# **MISSÕES ESTRATÉGICAS**

---

**2024 - 2026**

# MISSÕES ESTRATÉGICAS

Visão a longo prazo para a Fundect

As missões estratégicas da Fundect para os anos de 2024-2026 foram elaboradas e definidas considerando missão e visão da Fundação, desafios prioritários a serem superados pelo órgão e também um alinhamento com os eixos temáticos propostos pelo Governo para os próximos 4 anos, presentes no PPA 2024 - 2027.

Esse documento apresenta, nas próximas páginas, as 5 missões da Fundect para os próximos anos e suas conexões com 6 dos 27 objetivos estratégicos que pertencem ao PPA 2024 - 2027 do Estado. A listagem dos objetivos estratégicos que aparecem neste documento está disponibilizada abaixo:

**17**

Ampliar a empregabilidade pela capacitação e pela qualificação da mão-de-obra;

**18**

Incentivar a agropecuária sustentável com o aumento da rentabilidade e da boa comercialização da agricultura familiar e da pequena produção;

**19**

Aproximar-se da condição de Estado “Carbono Neutro” e de referência em políticas ambientais, gestão de recursos hídricos e energia limpa;

**20**

Gerar mais valor por meio da ciência, tecnologia e inovação;

**21**

Alcançar a excelência na prestação de serviços, com base no Governo Digital e foco no cidadão.

**26**

Consolidar a transparência, o controle das políticas públicas e a gestão de risco na administração estadual.



## “Maximizar o fomento total ou parcial de projetos científicos, tecnológicos e/ou de inovação, considerados relevantes para o desenvolvimento do Estado.”

A Fundect apresentou, nos últimos anos, um aumento considerável na quantidade de recursos disponibilizados para fomento a projetos no Estado, totalizando, no ano de 2023, 33 editais de pesquisa nas mais diferentes áreas e eixos temáticos; e 1745 bolsas de estudos em andamento para graduação, pós-graduação e ensino médio.

A maximização no aporte de recursos para financiar projetos científicos, tecnológicos e/ou de inovação, além de bolsas de estudos, faz parte de uma visão constante da Fundação, a longo prazo. A busca por uma expansão e diversificação na aplicação dos recursos, por meio do apoio de parceiros e instituições públicas e privadas do Estado visam, ao mesmo tempo, minimizar as demandas por recursos das ICTs e Universidades.



Para o ciclo estratégico 2024-2026, a Fundação tem como foco a continuidade de seus serviços de base, buscando maximizar e ampliar o diálogo e fomento aos diferentes ecossistemas de inovação do estado, utilizando-se da ciência e tecnologia como instrumento para a integração de parceiros e resolução de problemas de interesse comum.

Ademais, investimentos no fortalecimento e modernização da infraestrutura de pesquisa do Estado, financiamento de programas de bolsas de estudos internacionais e o auxílio na construção de ambientes integradores entre ICTs, através de eventos de caráter científico e inovador, são projetos com destacada ênfase nos próximos anos, alinhando-se ao Objetivo Estratégico 20 do PPA.

**INDICADOR E META:** Aumentar o repasse orçamentário, a cada ano, garantindo o mínimo de 0,5% da receita tributária do Estado; e garantindo no fim do ciclo a execução de 100% do orçamento disponível.



## “Promover a qualificação e capacitação dos parceiros, contribuindo para a formação de recursos humanos de alto nível em áreas prioritárias.”

A Fundect apresenta, dentro de sua carta de serviços, a função de qualificar recursos humanos por meio de concessão de bolsas de estudo e de apoio a projetos de pesquisa e inovação relevantes ao desenvolvimento científico, econômico, social e cultural do Estado de Mato Grosso do Sul.

Nos últimos anos houve uma crescente valorização econômica do Estado com a chegada de diferentes áreas empresariais e aumento de seu polo industrial. Segundo dados do IBGE, apresentados no Panorama Industrial pela SEMADESC<sup>1</sup>, o MS apresentou um crescimento de 921% em sua indústria de transformação, nos últimos 15 anos.

Assim, dentre os focos da Fundação estarão o aumento na destinação de recursos para bolsas de estudos em áreas prioritárias, ações de incentivo à fixação de jovens



pesquisadores e cientistas, ampliação do fomento a atividades que envolvam extensão dentro de universidades, em especial no âmbito dos programas de pós-graduação stricto sensu, aumento na mão de obra qualificada em áreas industriais de crescimento no Estado e destaque científico dos pesquisadores sul-mato-grossenses quanto a qualidade científica produzida no Estado

O lançamento de editais temáticos para concessão de bolsas e destinação de recursos de forma prioritária é uma das grandes ações que irão possibilitar o alcance dessa missão, tornando o MS mais próximo de uma referência em questão de empregabilidade e qualificação ao nível científico e técnico, que é parte do Objetivo Estratégico 17 do PPA.

**INDICADOR E META:** Aumento de 10% no número de bolsas de estudo fomentadas pela Fundação, a cada ano.





### “Proporcionar a produção de conhecimento em torno da agricultura familiar e dos pequenos produtores, possibilitando a geração de valor através da Bioeconomia e da Biotecnologia.”

O Estado de Mato Grosso do Sul tem como principais atividades econômicas a agropecuária e agricultura que, juntos, em valor bruto de produção, devem somar mais de 70 bilhões de reais em 2023, conforme a SEMADDESC<sup>1</sup>.

Alinhado com a visão de futuro do Estado e com o PPA, a sustentabilidade relacionada ao setor agropecuário é um ponto chave de investimento, além do fortalecimento e do investimento em pequenos produtores.

Conforme a AGRAER<sup>2</sup>, o Estado de MS tem mais de 70 mil agricultores familiares, provenientes de assentamentos, comunidades indígenas e quilombolas, bem como de comunidades rurais tradicionais. A política do Estado Carbono Neutro, por exemplo, se aplica a estas atividades através do Plano Safra 23/24, que conta com medidas voltadas para agroecologia e produção orgânica, com foco na baixa emissão de carbono e sustentabilidade.

A Fundect tem como uma de suas grandes missões promover o amparo para a expansão sustentável dos setores pecuário e agrícola.

Para tanto, temos como objetivo fomentar e amparar projetos específicos para agricultura familiar e sustentável, com apoio a projetos de pesquisa científica, tecnológica e de inovação nas áreas de Bioeconomia e Biotecnologia, que é parte do Objetivo Estratégico 18 do PPA, além de continuar apoiando ações que visem a condição de um Estado Carbono Neutro.



**INDICADOR E META:** Fomento de no mínimo 40 projetos, por ano, que envolvam a produção de conhecimento dentro dos temas agricultura familiar, pequenos produtores, bioeconomia e biotecnologia.

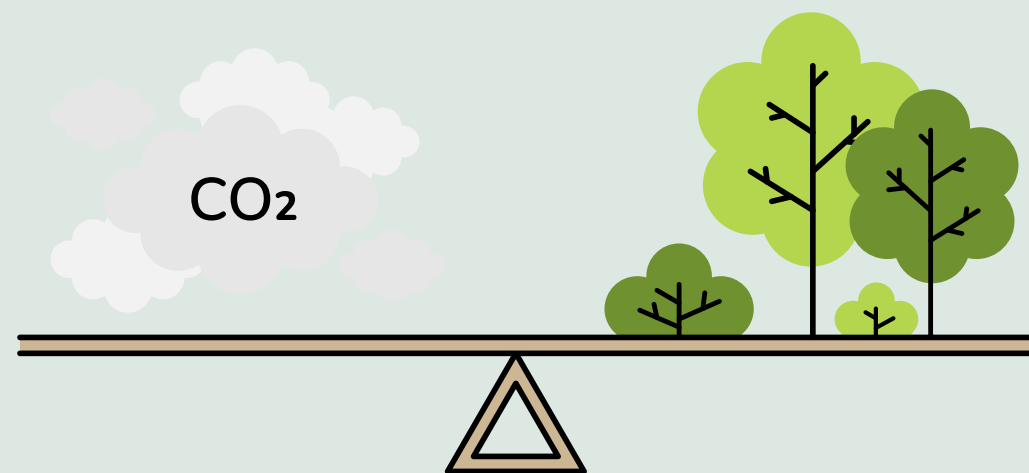
<sup>1</sup> SEMADDESC - Secretaria de Meio Ambiente, Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação. 2023

<sup>2</sup> AGRAER - Relatório de atividades da Agência de Desenvolvimento Agrário e Extensão Rural. 2022



## “Contribuir, através da ciência, tecnologia e inovação, para a aproximação da condição Estado Carbono Neutro.”

O Mato Grosso do Sul possui a ambiciosa meta de alcançar a condição de Estado Carbono Neutro até o ano de 2030<sup>1</sup>, antecipando em 20 anos o prazo ratificado por 194 países no Acordo de Paris. Atingir a condição de Carbono Neutro significa equilibrar a relação entre as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) e técnicas que permitam remover tais gases da atmosfera. Para alcançar este objetivo, o Estado conta com o Plano Estadual MS Carbono Neutro (PROCLIMA)<sup>2</sup>, o qual estabelece uma série de ações a serem coordenadas nos eixos: Agronegócio, Mudanças no uso da Terra e Florestas, Energia, Tratamento de Resíduos e Processos Industriais.



A Fundect, que já possui um histórico de fomentar projetos de pesquisa nas áreas temáticas do PROCLIMA, inovou ao se tornar o primeiro estado a lançar um programa especificamente dedicado a financiar projetos<sup>3</sup> que estimulem a pesquisa e inovação para contribuir com a neutralização das emissões de GEE.

A partir do programa MS Carbono Neutro<sup>3</sup> e outras ações a serem empregadas nos próximos anos, a Fundect se coloca como um grande parceiro do estado de Mato Grosso do Sul no esforço de combater as mudanças climáticas e promover a transição para uma matriz energética sustentável, alinhando-se, dessa forma, com o PPA em seu eixo temático “Inovação e Sustentabilidade”, através do objetivo estratégico 19 do PPA.

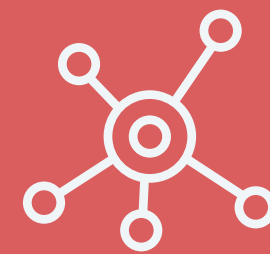
**INDICADOR E META:** Fomento de, no mínimo, 30 projetos, por ano, que envolvam atingir a condição de Carbono Neutro no Estado de MS.

<sup>1</sup> - [PROCLIMA](#) - Metas anunciadas para o Estado Carbono Neutro

<sup>2</sup> - [PROCLIMA](#) - Lei Estadual nº 4.555, de 15 de julho de 2014.

<sup>3</sup> - [MS Carbono Neutro](#)

# Missão 4



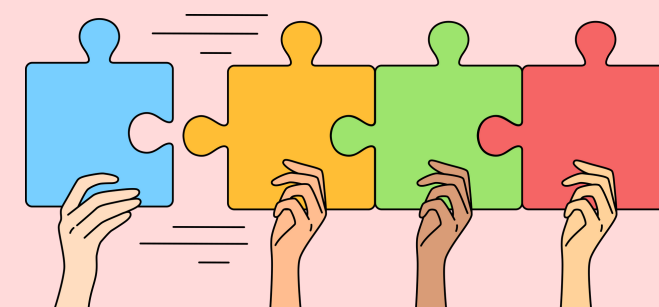
## “Contribuir para a construção de um Estado Digital através da inovação e transparência”

A Fundect propõe-se a apoiar ações que impactem o serviço público mediante iniciativas de fomento à inovação na gestão pública, promovendo a eficiência na geração de resultados e na qualidade do serviço prestado ao cidadão.

Dentre os pontos estratégicos para a transparência na gestão está a reformulação da comunicação das diretrizes, ações, planejamento e os próprios resultados da atuação da Fundação. Está em curso também o apoio ao desenvolvimento de uma plataforma de dados abertos, cujo objetivo será facilitar o acompanhamento e controle por parte da sociedade e demais parceiros.

Já com relação à inovação na gestão pública, vários programas e ações estão sendo executados, como o Programa de Estágio Supervisionado e Capacitação Técnica do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul<sup>1</sup>, que já atingiu mais de 300 estudantes, proporciona um aprendizado de mão

dupla entre gestores e estagiários. Nesse mesmo sentido, o Programa Vetor Brasil<sup>2</sup> contribui para a atração e seleção de trainees de gestão pública para atuarem com a solução de problemas e inovação dentro dos diversos setores do governo.



Assim, nesta missão, a Fundect tem como ponto focal o investimento em ações que gerem inovação para o setor público, proporcionando novas soluções para os desafios mapeados, conforme os Objetivos Estratégicos 21 e 26 do PPA.

**INDICADORES E METAS:** Implementar, no mínimo, 10 ações, por ano, que envolvam maximizar a transparência de serviços realizados e resultados alcançados pela Fundect; e Implementar, no mínimo, 20 ações/projetos, por ano, que influenciem na geração de inovação para o setor público do Estado.

<sup>1</sup> - [Programa de Estágio Supervisionado e Capacitação Técnica do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul](#)

<sup>2</sup> - [Programa Vetor Brasil](#) seleciona Trainees de Gestão Pública



# INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO

## Panorama do Estado

Caminhando em conjunto ao seu compromisso ao apoio à geração do conhecimento, a Fundect tem concentrado esforços no acompanhamento, fomento e incentivo a ações voltadas a inovação e empreendedorismo em Mato Grosso do Sul.

Somado ao lançamento anual de editais voltados a temática, a Fundação, em parceria com diferentes atores dos setores público e privado, vem construindo uma visão promissora junto ao Estado, por meio de ações inovadoras que buscam alavancar os setores econômico e social do MS.

Dentre essas ações estão iniciativas voltadas a consolidação e formalização dos ecossistemas locais de inovação do Estado. No final de 2023 já são 9 ecossistemas firmados nos Estado, responsáveis por potencializar o desenvolvimento da sociedade, trazendo oportunidades de diálogos efetivos e integrados, além de benefícios proporcionados pelas legislações vigentes.

Iniciativa da SAD e da EscolaGov, o Prêmio Sul-Mato-Grossense de Inovação na Gestão Pública é um incentivo a projetos que visão a inovação dentro do setor público.

Outro grande destaque está na forte atuação do ParkTek na condução de pesquisas avançadas para o crescimento econômico de Campo Grande, impulsionando o crescimento econômico e tecnológico ao longo da Rota Bioceânica.

A participação do MS em eventos de caráter inovador e de empreendedorismo vem, também, crescendo nos últimos anos. Em 2023, o Estado esteve presente, através de representantes de diferentes instituições voltadas a ciência, tecnologia e inovação, no Web Summit Rio, considerado o maior evento de inovação do mundo. A interação com diferentes atores do setor de inovação abre portas para que o MS possa vir a se tornar referência no assunto.

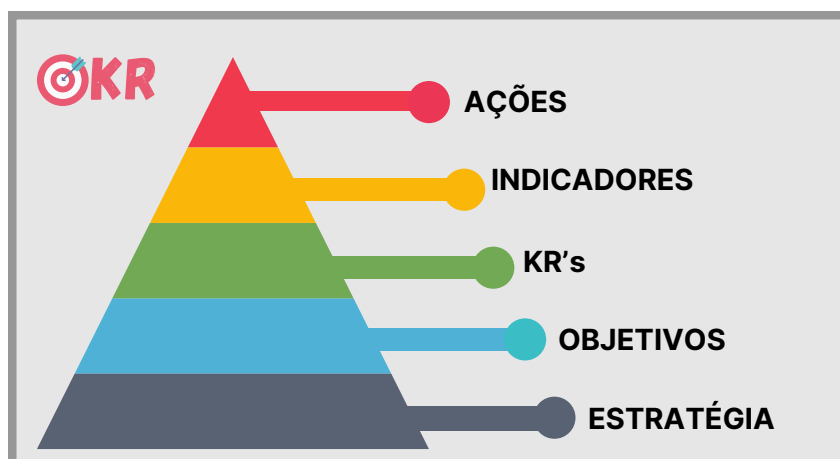
Além destas, outras ações estão sendo colocadas em prática para tornar o MS o mais perto de um Estado inovador e empreendedor. A Fundect, grande idealizadora da temática, espera, para os próximos anos, lançar diferentes ações e editais voltados a geração de conhecimento para inovação, além de maximizar as ações voltadas para o incentivo ao empreendedorismo no Estado.

# PLANO DE GESTÃO ANUAL

## Ações e monitoramento

Visando consolidar a implementação das metodologias acima descritas e aproximar a formulação de estratégias com as ações de monitoramento e controle, este Planejamento Estratégico propõe a programação de novos Planos de Gestão Anual, a serem elaborados nos anos de 2023, 2024 e 2025.

Os PGAs terão a finalidade de desenvolver as ações ao nível tático (formuladas sobre a metodologia OKR) que serão executadas a cada exercício para a consecução das missões estabelecidas neste documento. Assim, espera-se que a combinação do Planejamento Estratégico complementado pelos Planos de Gestão Anual permita dar maior continuidade na elaboração, monitoramento e controle dos objetivos e ações, assim como a consolidação de uma cultura orientada ao planejamento e gestão por resultados.



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 - 2026

“Ser um Estado inclusivo, próspero, verde e digital.”